



Ce cinquième numéro de *Parcours* revêt à mes yeux une triple importance.

D'abord parce qu'il entame une seconde année d'existence de cette newsletter trimestrielle dont vos retours, très majoritairement enthousiastes, nous invitent à poursuivre l'aventure.

Ensuite parce qu'il clôt un trimestre estival qui, malgré les traditionnels congés, s'est révélé particulièrement "studieux" pour notre Association. Au-delà, en effet, de l'exercice "classique" de préparation de la future campagne budgétaire, les cadres de notre Association se sont réunis pour participer à un séminaire, auquel se sont associés les cadres de l'A2LFS, sur le thème "*la performance : levier d'évolution de nos institutions*". Sujet d'actualité qui, grâce à l'éclairage de deux spécialistes, Messieurs Vinsonneau et Douesneau, nous invite à réinterroger nos fonctionnements et à alimenter la réflexion associative sur l'avenir de nos institutions.

Enfin, parce qu'il ouvre des perspectives sur les nombreux dossiers et chantiers à l'œuvre aujourd'hui, dont celui de la formation, qui tient particulièrement à cœur au conseil d'administration.

Autant d'éléments qui sont plus largement développés dans le cadre du "Rapport d'activités 2012", aujourd'hui finalisé et en cours de diffusion.

Je vous en souhaite une bonne lecture.

Docteur Jacques BLANC,
Président de l'Association « Le Clos du Nid »



Le rapport d'activité 2012 de l'Association est consultable sur le site : www.closdunid.asso.fr

Les associations sportives adaptées

Les associations sportives adaptées des établissements et services gérés par « Le Clos du Nid » proposent aux Personnes accompagnées de nombreuses activités, qu'elles soient sportives ou de loisir, et encouragent leur participation à des compétitions départementales, régionales voire nationales : judo, natation, foot, tir à l'arc, pétanque, basket, équitation... Soulignons avec fierté que plusieurs des Usagers sont médaillés dans leur discipline.

Les associations sportives adaptées des établissements se distinguent par leur dynamisme et leur implication dans l'organisation de plusieurs manifestations programmées par le Comité départemental du sport adapté dont voici quelques grandes dates, à retenir pour la saison 2013/2014 :

- Pétanque jeunes : 14 septembre 2013 (IMPro le Galion)
- Randonnée VTT : 15 septembre 2013 (foyer d'hébergement la Colagne)
- Randonnées Chanac : 25 septembre 2013 (FAM de Bernades)
- Régional de pétanque : 5 et 6 octobre 2013 (foyer l'Horizon)
- Départemental natation : 15 décembre 2013 (IMPro le Galion)
- Régional basket-ball : 15 et 16 février 2014 (IMPro le Galion)
- Trèfle adapté : 20 et 21 mai 2014 (MAS Aubrac)
- Pêche adaptée : 18 juin 2014 (foyer de vie l'Horizon),
- Interrégional équitation : 19 et 20 octobre 2014 (foyer d'hébergement de Bouloire)

nous vous invitons à consulter le calendrier 2013/2014 du CDAS sur son site Web : <http://cdsa48.e-monsite.com>.



Parcours n°5 - octobre 2013

est édité par la direction générale de l'association «Le Clos du Nid»,
Quartier de Costevielle - 48100 Marvejols - Tél. : 04.66.32.03.11 - Fax : 04.66.32.18.80
Email : contact@closdunid.asso.fr - www.closdunid.asso.fr

Directeur de la publication et de la rédaction : Sébastien Pommier

Rédaction : Sidonie Farjon, direction générale du Clos du Nid

Conception graphique, réalisation : Séverine Urbin

Impression : Imprimerie des 4 - 71 rue de la Méridienne - 48100 Marvejols

Numéro ISSN : 2263-9314

Séminaire des cadres : réflexions autour de la notion de « performance »



“La performance : levier d'évolution de nos institutions ?”

Tel est le sujet de réflexion retenu lors du dernier séminaire des cadres qui s'est tenu les 27 et 28 juin 2013, dans les locaux du Complexe euro-méditerranéen "Centre sportif Marceau Crespin" à Montrodat, auquel se sont joints les cadres de direction de l'A2LFS.

L'animation du séminaire a été confiée à Arnaud Vinsonneau, consultant formateur, spécialisé en droit de l'Action sociale, et Christophe Douesneau, chef de projet au sein de l'Agence nationale d'appui à la performance. Tous deux ont fait partager aux participants leur vision respective de cette notion de "performance", notion qui a fait une entrée récente mais remarquée dans le langage et les pratiques des secteurs sanitaire, social et médico-social.

L'objet de la réflexion ne s'est pas limité à la définition du terme "performance" et à la déclinaison des différents aspects et éventuelles obligations. Pour les 70 cadres présents, il s'est essentiellement agi de s'interroger collectivement sur la bonne application et la mise en œuvre de ce concept au sein du "Clos du Nid", en tenant compte de son histoire, de ses forces, de ses faiblesses, ainsi que de son environnement en perpétuelle évolution. À la lumière des organisations en place au sein de l'Association et des orientations de son conseil d'administration, les cadres se sont interrogés sur le caractère "performant" des évolutions structurelles en cours, et à venir, au sein du "Clos du Nid".

Les conclusions de ces deux journées de travail feront l'objet d'une synthèse.



À L'HONNEUR !



LE 5 JUILLET DERNIER, LE DR JACQUES BLANC S'EST VU REMETTRE À LA CANOURGUE LES INSIGNES DE CHEVALIER DE LA LÉGION D'HONNEUR DES MAINS DE M. VALÉRY GISCARD D'ESTAING, ANCIEN PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE.

SÉBASTIEN POMMIER

SÉBASTIEN POMMIER, DIRECTEUR GÉNÉRAL DE NOTRE ASSOCIATION, A ÉTÉ NOMMÉ PAR ARRÊTÉ DU MINISTÈRE DE LA JUSTICE EN DATE DU 12 AOÛT 2013, MEMBRE DE LA COUR NATIONALE DE LA TARIFICATION SANITAIRE ET SOCIALE, CHARGÉE DE JUGER LES CONTENTIEUX ENTRE L'ADMINISTRATION ET LES GESTIONNAIRES D'INSTITUTIONS SANITAIRES, SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES RELATIFS À LEUR NIVEAU DE FINANCEMENT. CETTE FONCTION S'AJOUTE A CELLES QU'IL OCCUPE AU SEIN DU CLOS DU NID.

“48° DE RUE” À MENDE : UN FESTIVAL ENCHANTEUR



VIF SUCCÈS POUR LE STAND DE CRÊPES TENU ET DÉCORÉ PAR L'IMPRO LE GALION LORS DU FESTIVAL “48° DE RUE” À MENDE, DU 6 AU 8 JUILLET, ORGANISÉ PAR L'ASSOCIATION LABO'ART. LE THÈME RETENU CETTE ANNÉE : “LES FÉES DE SURPRISE”. HUMOUR, ÉMOTION ET MUSIQUE ÉTAIENT AU RENDEZ-VOUS !

DES PARCOURS EXEMPLAIRES

L'IMPRO LE GALION A POUR MISSION D'ACCOMPAGNER DES ADOLESCENTS DANS LEUR PARCOURS SCOLAIRE ET LEUR FORMATION PRÉ-PROFESSIONNELLE EN VUE DE LEUR INTÉGRATION EN MILIEU ORDINAIRE OU EN MILIEU PROTÉGÉ. MISSION ACCOMPLIE CETTE ANNÉE ENCORE PUISQUE :

- GAËL ET VICTOR ONT OBTENU LEUR CERTIFICAT DE FORMATION GÉNÉRALE AU COLLÈGE M. PIERRE DE MARVEJOLS,
- ET DAMIEN A DÉCROCHÉ UN CAP ET CHOISI DE POURSUIVRE SES ÉTUDES EN VUE D'OBTENIR UN BREVET PROFESSIONNEL.

zoom sur... Le FAM Bernades fête ses 20 ans



Quoi de mieux qu'une date anniversaire pour se retrouver lors d'une journée festive autour de tous ceux qui hier comme aujourd'hui, ont su faire de cet établissement un lieu de vie et de soins offrant à ses Usagers une qualité de vie et d'accompagnement que chacun s'accorde à reconnaître et à promouvoir.

Petit retour en arrière

Il y a 20 ans, l'IME de Grèzes et l'IMP Les Sapins accueillent de nombreux résidents en fin de séjour n'ayant pas de perspective d'hébergement correspondant à leurs besoins. Face à une telle situation, les quatre partenaires que sont l'État, le Conseil général, la mairie de Chanac et l'association “Le Clos du Nid” avaient pris une initiative : créer à titre expérimental une nouvelle catégorie d'établissement intermédiaire entre les foyers de vie et les Maisons d'Accueil Spécialisées, établissements dits “à double tarification”, projet innovant, capable de répondre aux besoins des Usagers, tant en terme de soins que d'accompagnement social.

Aujourd'hui, le FAM Bernades accueille 32 personnes adultes en situation de Handicap souffrant de troubles envahissant du développement, dans un lieu conçu pour leur offrir des soins, une assistance quotidienne et des activités non seulement adaptés, mais surtout, individualisés.

Le 12 octobre, l'ensemble du personnel et des Usagers sera mobilisé pour célébrer l'anniversaire de l'institution et témoigner de sa vitalité.

Programme de la journée

- **Portes ouvertes et visite de l'établissement**
- **Goûter préparé par les Usagers du FAM servi à la salle des fêtes de Chanac.**
- **Allocution du Président Jacques BLANC et des personnalités invitées**
- **Bal animé par le DJ Ben**
- **Apéritif musical**
- **Grand repas festif et musical**
- **Feu d'artifice sur le site du FAM**

Le Plan mutualisé de formation : un engagement qui a du sens

Depuis 2004, “Le Clos du Nid” s'est engagé dans une logique ambitieuse de mutualisation de la formation au bénéfice de ses quelques 900 collaborateurs.

Un accord de branche signé entre l'UNIFED* et les syndicats de salariés impose aux associations telles que “Le Clos du Nid”, l'adhésion à un OPCA**, l'UNIFAF pour notre Association. Cette adhésion, rendue obligatoire par la Loi du 4 mai 2004, a pour objectifs d'articuler la politique de l'emploi et de la qualification des salariés, et de favoriser professionnalisation et promotion. À ce titre, “Le Clos du Nid” a conclu le 18 mars 2008 avec ses partenaires sociaux un accord d'entreprise relatif à la formation professionnelle tout au long de la vie.

Les orientations du PMF (plan mutualisé de formations) se distinguent des forma-

tions propres aux établissements ou services (programme annuel d'utilisation des fonds), car elles répondent à des actions liées :

- aux besoins communs à plusieurs institutions gérées par l'Association,
- à la qualification des salariés (Directeur, Chef de service, AMP, Infirmier, etc.),
- à la politique associative (formation logiciel RH et comptable),
- à la formation des salariés de la direction générale.

L'organisation de ces formations poursuit aussi les objectifs suivants :

- partager des expériences communes,
- favoriser les rencontres inter établissements,
- répondre au mieux aux attentes des salariés en matière de poste de travail,
- mutualiser les moyens et outils associatifs.

Sur proposition des directeurs, de la commission “formation” et après

validation du comité central d'entreprise, voici le programme qui a été retenu pour 2013/2014 :

- Approche du handicap et de la Personne adulte handicapée pour le personnel des services généraux.
- Le trouble psychique associé à la déficience mentale.
- Stress et usure professionnelle : comment gérer ?
- Travail d'équipe et identité professionnelle.
- Le vieillissement de la Personne handicapée. Accompagner la fin de vie.
- Nouvelles techniques de nettoyage.
- Perfectionnement à l'outil informatique pour le personnel administratif.
- Les écrits professionnels.

* Union des fédérations et syndicats nationaux d'employeurs sans but lucratif du secteur sanitaire, médico-social et social.

** Organisme paritaire collecteur agréé



Formation des Travailleurs handicapés : un enjeu essentiel pour « Le Clos du Nid »

Au cours de ces dernières années, sous l'impulsion des évolutions de la réglementation, la formation des Travailleurs Handicapés a évolué tant dans ses objectifs que dans sa méthode. Elle est passée de l'accompagnement au travail à une vraie démarche de professionnalisation nécessitant la mise en place de nouveaux outils, tel que le plan de formation. Ce plan regroupe l'ensemble des actions de formations, de bilans de compétences, de validation des acquis et de l'expérience qui, une fois analysées et évaluées tant sur le plan technique, pédagogique que clinique, seront retenues par l'équipe éducative dans le cadre des projets professionnels personnalisés des Usagers.

Les textes législatifs et réglementaires invitent les ESAT à développer un plan de formation au profit de l'ensemble des Travailleurs Handicapés qu'ils emploient.

Pour "Le Clos du Nid", l'objectif est de parvenir à un fonctionnement harmonisé au profit des 304 Travailleurs Handicapés au sein des ESAT la Valette, Bouldoire et la Colagne.

La mise en place du projet va nécessiter l'intégration de nouvelles pratiques, d'outils d'analyse (gestion, évaluation), l'élaboration de fiches de poste, la reconnaissance de référentiels métiers, ainsi que la validation des organismes habilités. Des partenariats ont d'ores et déjà été engagés avec l'AFPA, le GRETA et la DIRECCTE.

Au cours de ces derniers mois, les ESAT gérés par « Le Clos du Nid » ont proposé plusieurs formations :
Formations GRETA (dans le cadre de l'APR) : savoir de base, citoyenneté, atelier cuisine, travail du bois.

Formations SLMI : manipulation des extincteurs.

Formations APAVE : manipulation des transpalettes, utilisation de la nacelle, manipulation de la tondeuse autoportée.

Formations AFPA : ébénisterie.

Formations en interne : accueil et renseignements sur les dispositifs en matière de travail protégé, repérage spatial et temporel, informatique (initiation et perfectionnement), l'euro ("la gestion de mon budget"), créativité, l'expression, apprentissage au code de la route, sécurité au travail, maintien des acquis.

- 1 - Loi du 11 février 2005 pour l'égalité des droits et des chances des personnes handicapées renforçant le droit à la formation professionnelle
- Article L 344-2-1 et R 243-9 du CASF sur l'accès à des actions d'entretien des connaissances, de maintien des acquis scolaires et de formation professionnelle
- Décret n°2009-565 du 20 mai 2009 sur la formation et la validation des acquis et de l'expérience
- Décret du 16 juin 2006 - Arrêté du 6 juillet 2007 sur le financement et la contribution à UNIFAF

LE CHIFFRE DU MOIS

665 tonnes par an

C'est la quantité de linge traité par la blanchisserie industrielle de l'ESAT Bouldoire

JUMBO RUN : ÇA ROULE !



LES "FANS" DE DEUX ROUES DU FOYER D'HÉBERGEMENT DE BOULDOIRE ET DU FOYER DE VIE L'HORIZON ONT PARTICIPÉ À LA 23^e ÉDITION DU JUMBO RUN (7 ET 8 SEPTEMBRE), UNE BALADE SUR LES ROUTES DE LOZÈRE QUI A RÉUNI PASSIONNÉS DE MOTOS ET DE SIDE CARS.

Les droits des Usagers

Chapitre 3 : la personne qualifiée

Afin de faire valoir ses droits, le législateur a prévu en 2002 la possibilité pour tout Usager d'un établissement ou service médico-social, et/ou son représentant légal, de pouvoir faire appel à une personne qualifiée choisie sur une liste établie conjointement par le directeur général de l'ARS, le président du conseil général et le préfet, pour chaque département.

Les Usagers des établissements et services du département de la Lozère bénéficient ainsi de l'appui de 6 personnes qualifiées.

Cette disposition traduit une volonté d'assurer, grâce à l'intervention de personnes choisies pour leurs compétences en matière de défense des droits des Usagers, l'effectivité de l'exercice de ces mêmes droits. Après chaque demande d'un Usager et/ou de son représentant légal, la personne qualifiée est dans l'obligation d'informer ce(s) dernier(s) des suites données à la demande. Elle

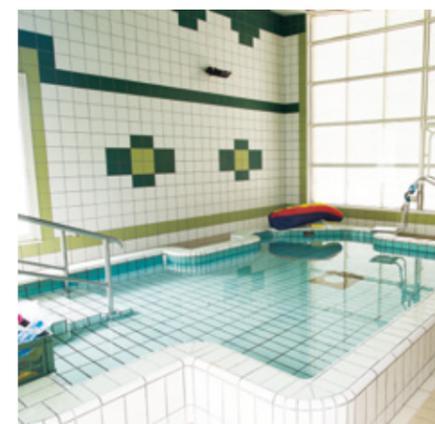
en rend compte également à l'autorité de contrôle de l'établissement ou du service accompagnant l'Usager concerné et peut en informer l'organisme gestionnaire de l'établissement.

Dans les faits, le rôle des personnes qualifiées ne se limite pas à celui de médiateur : elles participent aussi au contrôle des établissements et services tout en étant des tiers experts indépendants, agissant librement au profit des Personnes accompagnées.

Les personnes qualifiées pour la Lozère sont :

- Mme Brunel, présidente de l'UDAF
- M. Chalmeton, président de la FNATH
- Mme Sagnet, présidente de l'APEFAO
- M. Roche, vice président de l'association « Les Genêts »
- Mme Teissier, présidente du CODERPA
- Mme Blond, membre du bureau de l'ADAPEI

LA MAS D'ENTRAYGUES EN MODE "ÉCONOMIE D'ÉNERGIE"



DANS LE CADRE D'UN APPEL À CANDIDATURE PORTANT SUR "LA MAÎTRISE DES COÛTS ÉNERGÉTIQUES ET OPPORTUNITÉ SOLAIRE AUPRÈS D'ÉTABLISSEMENTS SOCIAUX ET MÉDICO-SOCIAUX DU LANGUEDOC-ROUSSILLON", L'ADEME (AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE) A RETENU LA CANDIDATURE DE LA MAS D'ENTRAYGUES. CELLE-CI VA PARTICIPER À UNE ÉTUDE DE FAISABILITÉ PROGRAMMÉE ET FINANCÉE PAR L'AGENCE, EN VUE DE L'INSTALLATION DE PANNEAUX SOLAIRES THERMIQUES CAPABLES D'ASSURER SA PRODUCTION D'EAU CHAUDE.

IMPro le Galion : l'atelier cuisine sur le terrain



Au cours des dernières semaines, l'atelier "Cuisine" de l'IMPro le Galion a eu de nombreuses occasions pour faire la démonstration de son savoir-faire et contribuer à la réussite de manifestations importantes :

- > 3 & 4 juin 2013 : accueil des championnats de France de sport partagé
- > 21 & 22 juin : apéritif pour le Jubilé du foyer d'hébergement la Colagne
- > 27 et 28 juin : accueil du séminaire des cadres

L'atelier a non seulement pris en charge la préparation des plats et viennoiseries qui composaient les buffets, mais a également assuré le service.

Félicitations aux jeunes en formation professionnelle "restauration et service hôtelier", ainsi qu'à Elian Boudon chargé de les accompagner, pour leur sérieux, leur professionnalisme et la qualité des préparations proposées à la dégustation.

RECRUTEMENT



JÉRÔME JAILLET A ÉTÉ RECRUTÉ AU 1ER OCTOBRE 2013 EN QUALITÉ DE RESPONSABLE SÉCURITÉ DE L'ASSOCIATION.

Agenda

12 OCTOBRE 2013
20 ANS DU FAM DE BERNADES

18 OCTOBRE 2013
CCE

25 & 26 OCTOBRE 2013
BUREAU ET CONSEIL D'ADMINISTRATION

8 NOVEMBRE 2013
RÉUNION DES DIRECTEURS

21 NOVEMBRE 2013
FORMATION PERMANENTE DES CADRES
NON THÉRAPEUTES

12 DÉCEMBRE 2013
JOURNÉE ETES/UNAPH

13 DÉCEMBRE 2013
RÉUNION DES DIRECTEURS

zoom sur... Un savoir-faire remarqué



LE 7 JUILLET DERNIER, LES TRAVAILLEURS HANDICAPÉS DE L'ATELIER TAILLE DE PIERRES DE L'ESAT LA VALETTE ONT PU FAIRE LA DÉMONSTRATION DE LA QUALITÉ DE LEUR TRAVAIL LORS DE LA JOURNÉE OCCITANE "UN COPERA LA LAUSERA" ORGANISÉE À MARVEJOLS PAR L'ASSOCIATION ESPOIR'OC. DE NOMBREUX VISITEURS ONT AINSI PU LES OBSERVER EN SITUATION (POINÇONNAGE, BOUCHARDAGE...) ET APPRÉCIER LEURS CRÉATIONS RÉALISÉES EN ATELIER (BASSIN, TABLE ET BANC, PILIER, MARCHES D'ESCALIER, ETC).

LA PRESSE EN PARLE...

**MIDI LIBRE /
LOZERE NOUVELLE**
7 ET 12 JUILLET 2013

M. VALÉRY GISCARD D'ESTAING EST VENU À LA CANOURGUE LE 6 JUILLET DERNIER POUR REMETTRE AU DR JACQUES BLANC LES INSIGNES DE CHEVALIER DE LA LÉGION D'HONNEUR, UNE CÉRÉMONIE PLACÉE SOUS LE SIGNE DE L'ÉMOTION.

MIDI LIBRE
9 JUILLET 2013

REPRÉSENTATION PUBLIQUE DE "MANA", UN SPECTACLE BEAU ET TOUCHANT CRÉÉ ET PRÉSENTÉ PAR L'ASSOCIATION ALSA DU FOYER D'HÉBERGEMENT DE BOULDOIRE.

**LOZERE NOUVELLE /
MIDI LIBRE**
12 ET 16 JUILLET 2013

LE FOYER D'HÉBERGEMENT LA COLAGNE A FÊTÉ SES 50 ANS SOUS LE SIGNE DU CIRQUE. PENDANT 3 JOURS, DE NOMBREUSES ACTIVITÉS, ANIMATIONS, AINSI QU'UNE EXPOSITION RETRAÇANT L'HISTOIRE DU FOYER ET DU CAT (DEVENU ESAT) ONT ÉTÉ PROPOSÉES AUX VISITEURS PAR LES USAGERS.

LOZERE NOUVELLE
12 JUILLET 2013

LE CHANTIER DU NOUVEAU BÂTIMENT DU FOYER DE BOULDOIRE CONSACRÉ À L'HÉBERGEMENT AVANCE À GRANDS PAS.

LOZERE NOUVELLE
2 AOÛT 2013

LES ASSOCIATIONS SPORTIVES DES FOYERS D'HÉBERGEMENT DE BOULDOIRE ET DE PALHERETS ONT PARTICIPÉ LE 23 JUIN DERNIER AU CHAMPIONNAT INTER-RÉGIONAL SPORT ADAPTÉ ÉQUITATION.

LOZERE NOUVELLE
9 AOÛT 2013

LE PROJET "JARDINS DE COCAGNE" VERRA TRÈS PROCHAINEMENT LE JOUR SUR LE TERRAIN DU FOYER D'HÉBERGEMENT DE PALHERETS, À PALHERS.

6 Usagers et 2 éducateurs dans la course



IL AURA FALLU BEAUCOUP DE COURAGE À CHRISTIAN S., PASCAL M. (FOYER D'HÉBERGEMENT DE BOULDOIRE), ROMAIN F., SÉBASTIEN O., CHRISTOPHE G., PIERRICK B. (FOYER D'HÉBERGEMENT LA COLAGNE) AINSI QU'À LEURS ACCOMPAGNATEURS, ERIC (ÉDUCATEUR SPORTIF) ET VINCENT (ÉDUCATEUR), POUR S'ALIGNER SUR LA LIGNE DE DÉPART DU 41^e SEMI-MARATHON MARVEJOLS/MENDE. LE 22 JUILLET DERNIER, C'EST SOUS UN SOLEIL DE PLOMB QU'ILS SE SONT LANCÉS À L'ASSAUT DU PARCOURS DE 22,4 KM, RÉPUTÉ POUR SA DIFFICULTÉ (TOUT EN VIRAGES ET EN DÉNIVELÉS) AU MILIEU DES 5 000 CONCURRENTS. UN GRAND BRAVO À EUX POUR CETTE TRÈS BELLE PERFORMANCE.